

IMPrensa OFICIAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

2026

FUNÇÃO NO COMITÊ	INTEGRANTE NOMEADO
PRESIDENTE DO COMITÊ	MAXIMILIANO TORRES DE OLIVEIRA
REPRESENTANTE DA ÁREA DE PLANEJAMENTO	RAPHAEL MOTA LESSA
REPRESENTANTE DA ÁREA DE ORÇAMENTO	RAPHAEL MOTA LESSA
REPRESENTANTE DA ÁREA DE ADMINISTRAÇÃO E PATRIMÔNIO	CAIO CESAR FERRAZ SALIM PEREIRA
REPRESENTANTE DA ATIVIDADE FIM	RODRIGO BARBOSA DE SOUSA
REPRESENTANTE DA ALTA ADMINISTRAÇÃO	JORGE FONTELES DE MOURA

ESTE DOCUMENTO ACOMPANHA O PPA 2023, TOMANDO COMO BASE SUAS INFORMAÇÕES, ASSIM COMO SEU PERÍODO DE VIGÊNCIA DE 4 ANOS.



Sumário

Abaixo está o índice organizado do Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PEDTIC):

Seção	Página
1. APRESENTAÇÃO	3
2. TERMOS E ABREVIACÕES	4
3. VIGÊNCIA E CONTROLE DE VERSÕES	5
4. METODOLOGIA	6
5. INTRODUÇÃO	6
6. DIRECIONADORES	7
6.1. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL DA IOERJ	7
6.2. PLANO PLURIANUAL 2024-2027	7
6.3. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	8
6.4. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE TIC - OETIC	9
6.5. MATRIZ FOFA	10
7. DA PREPARAÇÃO	11

Seção	Página
8. DO PEDTIC ANTERIOR	12
8.1. MONITORAMENTO PEDTIC 2024	13
9. DO PLANEJAMENTO	15
9.1. LEVANTAMENTO DAS PRIORIDADES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE TIC	15
9.2. PLANO DE GESTÃO DE PESSOAS E CARGOS (RECURSOS HUMANOS)	22
9.2.1. GESTÃO DE PESSOAS E CAPACITAÇÕES	22
9.3. INVENTÁRIO DE RECURSOS DE TIC	23
10. DO CONTROLE E MONITORAMENTO	25
10.1. PRODUÇÃO DO RELATÓRIO	25
11. CONSIDERAÇÕES FINAIS	25
12. ANEXOS	25
ANEXO ÚNICO - PCA DE TIC	Conteúdo Adicional

1. Apresentação

Este documento visa definir as estratégias e diretrizes do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC) da Imprensa Oficial do Estado do Rio de Janeiro (IOERJ), no período 2025, alinhadas às diretrizes do Governo do Estado, nos termos do anexo C, Portaria 825, de 26 de fevereiro de 2021, onde fica determinado que todos os Níveis Setoriais de Tecnologia da Informação e Comunicação – NSTIC/RJ, conforme tipificado no Art. 6º do Decreto nº 47.278, de 17 de setembro de 2020, ou outro que vier a substituí-lo, serão os responsáveis pela elaboração do Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação – PDTIC.

Diante deste fato, e conforme estabelecido através do Art. 18, o Decreto nº 47.278, de 17 de setembro de 2020, onde ficou alterada a estrutura organizacional do poder executivo estadual trazendo a reestruturação do Sistema Estadual de Tecnologia da Informação e Comunicação – SETIC instituiu a competência ao PRODERJ ao nível de Direção Geral e as Assessorias de Informática, ou setores equivalentes, de todos os órgãos da administração direta e indireta do estado do Rio de Janeiro ao nível setorial chamadas de NSTI/RJ. O governo do estado centralizou no PRODERJ nas funções de Governança de TIC, as quais se efetivarão por meio dos competentes instrumentos legais, dentre eles, o Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação – PDTIC 2026.

2.Termos e Abreviações

Termos e Abreviações	Descrição
IOERJ	Imprensa Oficial do Estado do Rio de Janeiro
PDTIC	Plano Diretor da Tecnologia da Informação e Comunicação
TIC	Tecnologia da Informação e Comunicação
CPDAP	Centro de Processamento de Dados à Presidência
PPA	Plano Plurianual
PEI	Plano Estratégico Institucional
LOA	Lei Orçamentária Anual
PAC	Plano Anual de Contratações
PETIC	Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação
OETIC	Objetivos estratégicos de Tecnologia da informação e comunicação

3.VIGÊNCIA E CONTROLE DE VERSÕES

Ano de Vigência	2027
Elaboração	2026
Revisão Anual	2027
Revisão Extraordinária	

Controle das Versões

Data	Versão	Alteração	Modificação/Justificativas	Responsável NSTIC/RJ
2021	1.0		Primeira versão	CPDAP
2023	1.1	Textual	Atualização Textual	CPDAP
2025	1.2	Textual	Atualização Textual	CPDAP

Tabela 1

Análise do controle das versões

Ao verificar as versões citadas, nota-se que o conteúdo matricial se manteve o mesmo, havendo apenas alterações textuais irrelevantes ao que o documento propõe. Os documentos anteriores falham em atender as exigências estipuladas no Anexo C, o qual tange sobre as normas de elaboração do plano estratégico e diretor de tecnologia da informação, isso se dá por diversos fatores internos e externos, pontuados abaixo.

Dos Fatores Internos:

- A confecção documental não seguiu os parâmetros contidos no Anexo C.
- O conhecimento geral documental (Entre este e os demais documentos de base como o PPA) é pouco difundido entre os autores dentro da organização.
- O comitê Permanente sofre alterações em seu quadro de composição, acarretando na divergência documental entre os autores a cada versão.
- A rigorosidade na organização documental não foi um critério a ser priorizado, desde 2021, dificultando o arcabouço comprobatório das informações percorridas ao longo dos documentos.
- A modalidade de negócios desta IOERJ não propicia um modelo fidedigno para a composição deste documento.
- O quadro de funcionários reduzido dificulta a prospecção rigorosa deste documento.

Dos Fatores Externos:

- O anexo C descreve diversos instrumentos relacionados diretamente ao Pedtic, sendo eles, Pei, Oetics e Petic, descrevendo a função que cada um destes instrumentos

exercem para o Setor de planejamento e de Tic. Entretanto, não há nenhuma instrução ou modelo de como compor estes instrumentos, deixando subjetivo a estrutura textual, assim como, a composição dos temas a serem abordados, o que pode acarretar em uma dificuldade inicial para os times envolvidos na composição deste Pedtic.

Tendo em vista a significativa disparidade entre as versões anteriores deste documento e as instruções contidas no Anexo C, considera-se inadequado realizar uma comparação detalhada das diferenças, tanto entre as próprias versões quanto em relação ao presente documento, além do resumo apresentado na Tabela 1.

4. Metodologia

A metodologia escolhida para a elaboração deste PEDTIC contempla o preconizado no Anexo C, da Portaria PRODERJ/PRE nº 825, de 26 de fevereiro de 2021, sendo iniciado pelo Planejamento Estratégico Institucional desta Pasta, que apresenta os objetivos estratégicos.

O PEDTIC 2024, com vigência no exercício de 2027, faz parte de um processo de construção coletiva entre os diversos setores desta Pasta e sempre em constante busca ao alinhamento entre este instrumento e aos instrumentos de gestão pública, como o PPA, a LOA e o PCA.

Assim, a elaboração se baseia, principalmente, nas seguintes etapas: análise dos objetivos estratégicos, missão e valores; coleta de dados com os setoriais responsáveis; análise de cenário, utilizando a Matriz FOFA; e a análise de prioridade, através da Matriz GUT.

5. Introdução

O PEDTIC é uma oportunidade de rever as metas e garantir que a tecnologia continue a apoiar os objetivos da Pasta. À medida que os cenários avançam e se modificam, é importante ajustar as prioridades para refletir as novas demandas e mudanças, o que se pretende nesta revisão anual.

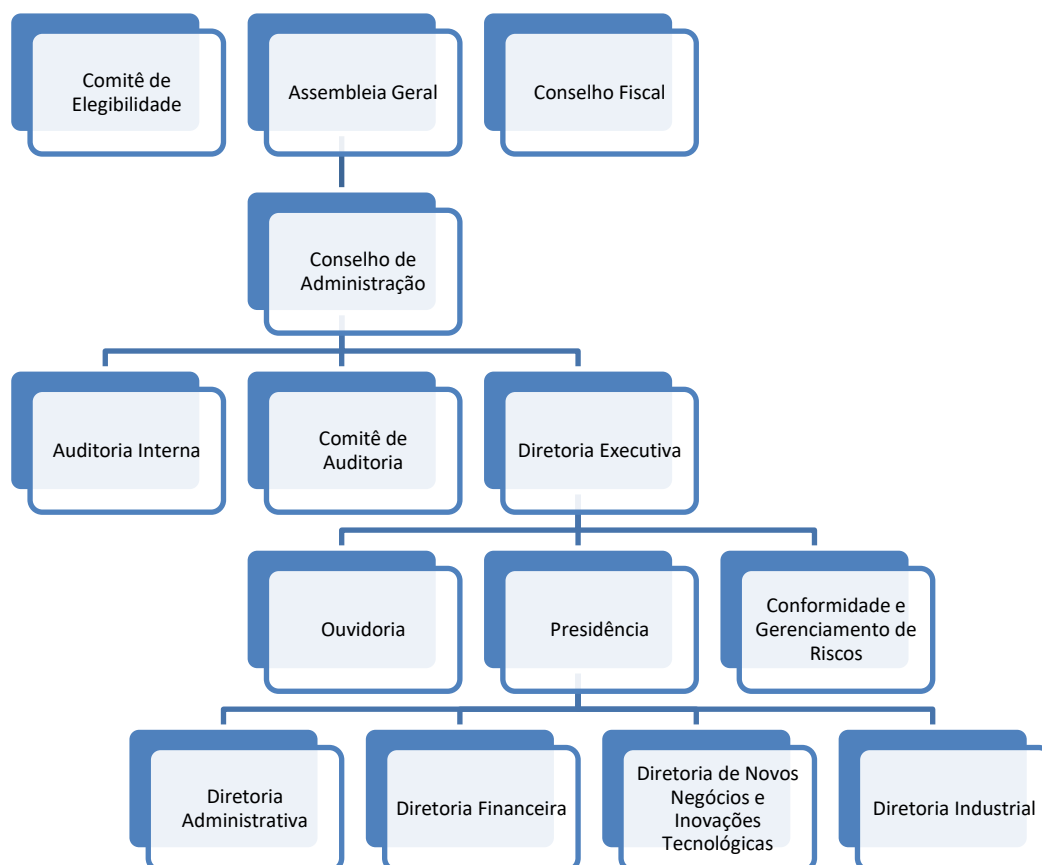
O PEDTIC é um instrumento que permite diagnosticar, planejar e apoiar a gestão de recursos e processos da área de Tecnologia da Informação e Comunicação da IOERJ, possibilitando alinhar os recursos aplicados em TIC e contribuir para a qualidade do gasto público.

Neste contexto, a presente revisão anual tem como objetivo atualizar este instrumento para o ano de 2026, incorporando tabelas e gráficos que indicam o status dos processos de contratação e aquisição de TIC no ano de 2025 e 2026. Além disso, inclui-se a renovação das Matrizes GUT e FOFA e no anexo deste documento o PCA de TIC de 2026, sempre com o intuito de manter a tecnologia alinhada ao propósito da SEPLAG, promovendo inovação, eficiência e segurança.

6.Direcionadores

6.1 Estrutura Organizacional da IOERJ

Tabela 2



6.2 Plano Plurianual 2024-2027

A IOERJ faz parte do programa de governo do PPA **0470**, que trata do Fortalecimento da Gestão Pública. Não obstante a isso, as ações presentes no PPA que mais se identificam com a área de tecnologia estão contidas no Código/Nome da Ação: **2140** – Publicação dos Atos Oficiais e Produção de Serviços Gráficos.

O objetivo da ação está atrelado ao pleno funcionamento da metodologia de TIC, aplicada a esta IOERJ, cabendo a essa metodologia providenciar um ambiente favorável para promover os serviços de publicações no diário oficial do estado, disponíveis de forma gratuita no portal desta IOERJ: https://www.ioerj.com.br/portal/modules/conteudoonline/do_seleciona_data.php

A metodologia e os processos envolvidos para a entrega do serviço será discorrida na seção 9. Do Planejamento, que referencia o PEI, entretanto, trata-se da prática dos processos envolvidos.

6.3 Planejamento Estratégico Institucional

O Planejamento Estratégico Institucional - PEI é o processo gerencial que define a direção e os objetivos da IOERJ para o médio prazo. O PEI envolve a formulação de metas e estratégias que orientam a evolução, e a efetividade e o sucesso destas. Além disso, abrange a definição de missão, visão, valores e os objetivos estratégicos, conforme demonstrado a seguir:

- **Missão:** Nossa missão é servir à sociedade com a democratização da informação, na forma de edição, publicação e comercialização do Diário Oficial do Estado do Rio de Janeiro, de produtos gráficos, de certificação digital, além da difusão e fomento da cultura.
- **Visão:** Prestar os serviços ofertados por esta empresa de maneira clara e transparente para com a população.
- **Valores:**
 - Ética
 - Transparência
 - Confiabilidade
- **Objetivos Estratégicos:**
 - **O.E.1:** Promover o pleno funcionamento dos sistemas de Hardwares, através da mão de obra direta ou indireta, confeccionando instrumentos de contratação de acordo com as leis vigentes.
 - **O.E.2:** Promover o pleno funcionamento dos sistemas de Softwares, através da mão de obra direta ou indireta, confeccionando instrumentos de contratação de acordo com as leis vigentes.
 - **O.E.3:** Assegurar o acesso da população as publicações do Diário Oficial do Estado do Rio de Janeiro.

6.4 Objetivos Estratégicos de Tic

O Plano estratégico de tecnologia desta IOERJ tem como único viés a manutenção dos serviços ofertados para a população em geral, bem como, para os clientes desta instituição. Com isso, as OETICs desta IOERJ estão alinhadas com essa visão.

Visão Geral dos Objetivos Estratégicos de Tecnologia da Informação e Comunicação - OETIC			
OETIC	Descrição	Detalhamento	Alinhamento ao PPA
1	Promover o pleno funcionamento dos sistemas de Hardwares, através da mão de obra direta ou indireta, confeccionando instrumentos de contratação de acordo com as leis vigentes.	Compor, atestar e fiscalizar documentos e medidas para aquisição de produtos de hardware, bem como, contratações de serviços de manutenção corretiva e/ou preventiva para estes equipamentos, visando o funcionamento interno desta IOERJ a fim de prestar os serviços externos que dependem do funcionamento desta estrutura.	Programa: 0470 Cod.Ação: 2140
2	Promover o pleno funcionamento dos sistemas de Softwares, através da mão de obra direta ou indireta, confeccionando instrumentos de contratação de acordo com as leis vigentes.	Compor, atestar e fiscalizar documentos e medidas para aquisição de produtos de software, bem como, contratações de serviços de licenças e/ou atualizações, visando o funcionamento interno desta IOERJ a fim de prestar os serviços externos que dependem do funcionamento desta estrutura.	Programa: 0470 Cod.Ação: 2140
3	Assegurar o acesso da população as publicações do Diário Oficial do Estado do Rio de Janeiro	Manter o domínio aberto para buscas e consultas do Diário Oficial acessível e em pleno funcionamento.	Programa: 0470 Cod.Ação: 2140

Tabela 3

6.5 Matriz FOFA

A Matriz FOFA é um instrumento utilizado para realizar diagnóstico e análise de negócios. Sua finalidade é detectar pontos fortes e fracos da organização, bem como elementos que podem se configurar como ameaças ou oportunidades, com o objetivo de torná-la mais eficiente.

Dada a definição, segue abaixo:

	Forças	Fraquezas
Ambiente Interno	1 - Firewall. 2 - Antivírus. 3 - Servidor de Hiperconvergência. 4 - 50 desktops atualizáveis compatíveis com o cenário de TIC atual. 5 - Estrutura de equipe técnica bem desenvolvida.	1 - Softwares Desatualizados. 2 - Uma parte considerável dos Desktops não possui ou não suportam OS na versão final disponível. 3 - Contingente humano baixo. 4 - Limitação Financeira.
	Oportunidades	Ameaças
Ambiente Externo	1 - Serviços de Publicação. 2 - Serviços Gráficos.	1 - Site Oficial. 2 - Hardwares externos (Usbs, Hds e etc). 3 - Disaster Recovery Plan. 4 - Eventuais oscilações na rede elétrica. 5 - Hardwares Desatualizados.

Tabela 4

7. Da Preparação

Na tabela a seguir, constam as fases de elaboração do PEDTIC 2024-2027:

ATIVIDADE	DESCRIÇÃO	FASE 1	FASE 2	FASE 3	FASE 4	RESPONSÁVEL
Planejamento Estratégico de TIC - PEDTIC	Apresentação da Estrutura Organizacional					NSTIC
	Construção de Matriz SWOT/FOFA					NSTIC
	Objetivos Estratégicos de TIC e alinhamento entre os Instrumentos					NSTIC
Preparação	Definição do período de revisão, da equipe que deverá compor o Comitê do PEDTIC, os papéis e responsabilidades de cada membro.					NSTIC
Avaliação	Monitoramento do PEDTIC anterior					NSTIC
Planejamento	Mapa de Operacionalização dos Objetivos Estratégicos do PEDTIC					NSTIC
	Levantamento de Prioridades e Relatório Sintético de Gestão					NSTIC
	Gestão de Pessoas e Cargos					NSTIC
	Inventário de Recursos de TIC					NSTIC
Controle	Produção do Relatório (Conclusão)					NSTIC

Tabela 5

8. Do PEDTIC anterior

Visão Geral da execução das ações com linhas orçamentárias do PEDTIC								
PPA - Programa		PPA- Ação		Dotação Inicial	Dotação Atualizada	Despesas Autorizadas	Despesas Empenhadas	Despesas Liquidadas
ID	Descrição	ID	Descrição					
470	Fortalecimento da Gestão Pública	2140	Publicação dos Atos Oficiais e Produção de Serviços Gráficos	84.698.913,50	84.698.913,50	*	56.000.582,28	55.223.036,81

Tabela 6

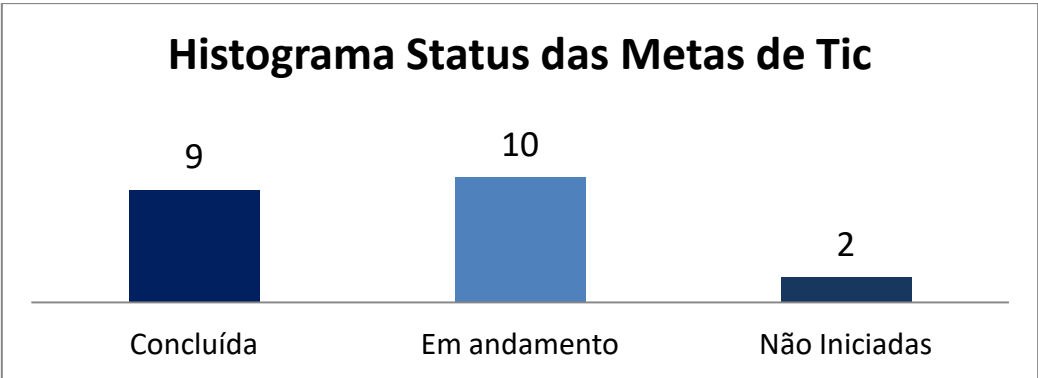
Cumpre informar que os PEDTICs anteriores não contemplam essa informação.

A informação foi extraída através da Prestação de contas anual de Gestão do exercício de 2023. Não localizamos o campo Despesas Autorizadas, entretanto, supomos que seja o mesmo valor apresentado no campo Despesas Empenhadas.

8.1. Monitoramento PEDTIC 2024

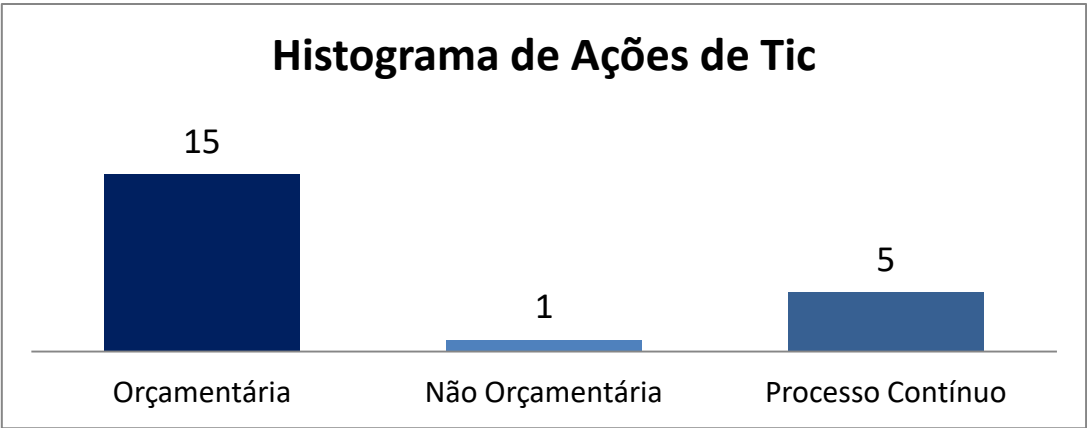
Tabela 7 - Panorama geral da avaliação do PEDTIC 2024

Metas	Status	Tipo de Ação
Firewall	Concluída	Orçamentária
Switch PoE	Concluída	Orçamentária
Impressora A3	Concluída	Orçamentária
Projektor	Concluída	Orçamentária
Baterias do No-break	Concluída	Orçamentária
Domínios IOERJ	Concluída	Orçamentária
Software ERP	Concluída	Processo Contínuo
Software de Editoração	Concluída	Processo Contínuo
Instalação e configuração de câmeras e sistema CFTV	Concluída	Não Orçamentária
Licenças Win Server Data Center 2025 - 16 Core	Em andamento	Orçamentária
Vinculação a Autoridade Certificadora	Em andamento	Orçamentária
Antivírus Apex One	Em andamento	Orçamentária
Manutenção preventiva e corretiva do Gerador	Em andamento	Orçamentária
Manutenção preventiva e corretiva dos No-breaks e Estabilizadores	Em andamento	Orçamentária
Licenças Canva Pro+	Em andamento	Orçamentária
Licenças Adobe	Em andamento	Orçamentária
Telefonia Fixa	Em andamento	Processo Contínuo
Hospedagem de Email	Em andamento	Processo Contínuo
Link de Internet	Em andamento	Processo Contínuo
Auditoria para Certificação Digital	Não Iniciadas	Orçamentária
Atualização dos Portais Virtuais da IOERJ	Não Iniciadas	Orçamentária



Status	Nº de Metas
Concluída	9
Em andamento	10
Não Iniciadas	2
Total Geral	21

Tabela 8



Ações	Nº de Ações
Orçamentária	15
Não Orçamentária	1
Processo Contínuo	5

Tabela 9

Cabe informar que as metas apresentadas foram apuradas no exercício de 2026, apesar disto, uma parte considerável das metas apresentadas são pautas desta IOERJ desde a composição da primeira versão do PEDTIC.

A composição deste documento evidência, a evolução deste órgão ao longo dos anos, não só registrando a completude das metas realizadas, como também, direcionando o foco dos esforços técnico-administrativos a fim de desempenhar, da melhor maneira possível, a ação disposta no PPA, assim como, os demais serviços ofertados por esta IOERJ.

9. Do Planejamento

9.1. Levantamento das prioridades dos objetivos estratégicos de TIC

Para a priorização das necessidades, foi utilizado o framework matriz GUT. A matriz GUT é uma ferramenta de priorização baseada em três critérios: gravidade, urgência e tendência. A gravidade leva em consideração o impacto que o projeto poderá causar na organização caso não seja realizado logo. A urgência leva em consideração o prazo disponível para realizar o projeto. Já a tendência leva em consideração a predisposição de um problema (que seria resolvido com a execução de um projeto) piorar com o tempo. Para cada um desses critérios é atribuída uma nota – de 1 a 5 – e, ao final esses valores são multiplicados, resultando na pontuação da GUT. A seguir, desenvolvemos a tabela com os valores e descrição de cada critério da matriz GUT:

Gravidade	Urgência	Tendência
1. Sem Gravidade	1. Sem Urgência	1. Sem tendência de piorar
2. Pouco Grave	2. Pouco Urgente	2. Piorar em longo prazo
3. Grave	3. Urgente	3. Piorar em médio prazo
4. Muito Grave	4. Muito Urgente	4. Piorar em curto prazo
5. Extremamente Grave	5. Extremamente Urgente	5. Agravar rápido

Tabela 10

Dada à tabela 10, foi definido o grau de prioridade dos Objetivos Estratégicos de TIC – OETIC e encontra-se disponível na tabela a seguir:

Objetivos Estratégicos	ID-Prioridade	Produto	G	U	T	Grau de Priorização (GUT)
OETIC 1	P1	Promover o pleno funcionamento dos sistemas de Hardwares, através da mão de obra direta ou indireta, confeccionando instrumentos de contratação de acordo com as leis vigentes.	3	3	2	18
OETIC 2	P2	Promover o pleno funcionamento dos sistemas de Softwares, através da mão de obra direta ou indireta, confeccionando instrumentos de contratação de acordo com as leis vigentes.	3	3	2	18
OETIC 3	P3	Assegurar o acesso da população as publicações do Diário Oficial do Estado do Rio de Janeiro	4	3	4	48

Tabela 11

Planos de Metas e Ações 2026

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Informações
PPA	Valor Estimado	ID-Prioridade	Gravidade	Descrição	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PCA (2024)	Executado (%)	Conclusão	Tipo de Iniciativa
470		P1	18	Promover o pleno funcionamento dos sistemas de Hardwares, através da mão de obra direta ou indireta, confeccionando instrumentos de contratação de acordo com as leis vigentes.	Em execução	Compor, atestar e fiscalizar documentos e medidas para aquisição de produtos de hardware, bem como, contratações de serviços de manutenção corretiva e/ou preventiva para estes equipamentos, visando o funcionamento interno desta IOERJ a fim de prestar os serviços externos que dependem	CPDAP	Manter em atividade o funcionamento de todos os hardwares essenciais para o funcionamento desta IOERJ, atentando-se a integridade dos equipamentos	Em execução	A meta envolve diversos processos ao longo do Exercício. Estes são evidenciados na tabela 12-b	Conforme localizados e expostos na tabela 12-b		Todas as ações foram iniciadas e boa parte delas foram concluídas com êxito neste exercício, conforme a tabela 12-b	Orçamentária

						do funcionamen to desta estrutura.								
47 0		P2	18	Promover o pleno funcionamento dos sistemas de Softwares, através da mão de obra direta ou indireta, confeccionando instrumentos de contratação de acordo com as leis vigentes.	Em execução	Compor, atestar e fiscalizar documentos e medidas para aquisição de produtos de software, bem como, contratações de serviços de licenças e/ou atualizações, visando o funcionamento interno desta IOERJ	CPDAP	Manter em atividade o funcionamento de todos os softwares essenciais para o funcionamento desta IOERJ, atentando-se a integridade das licenças e versionamentos.	Em execução	A meta envolve diversos processos ao longo do Exercício. Estes são evidenciados na tabela 12-b	Conforme localizados e expostos na tabela 12-b		Todas as ações foram iniciadas e boa parte delas foram concluídas com êxito neste exercício, conforme a tabela 12-b	Orçamentária

						a fim de prestar os serviços externos que dependem do funcionamento desta estrutura.								
470		P3	48	Assegurar o acesso da população as publicações do Diário Oficial do Estado do Rio de Janeiro	Em execução	Manter o domínio aberto para buscas e consultas do Diário Oficial acessível e em pleno funcionamento.	CPDAP	Garantir a integridade de nossos servidores para que a ação seja executada	Em execução	A meta envolve diversos processos ao longo do Exercício. Estes são evidenciados na tabela 12-b	Conforme localizados e expostos na tabela 12-b		Todas as ações foram iniciadas e boa parte delas foram concluídas com êxito neste exercício, conforme a tabela 12-b	Orçamentária

Tabela 12

Operacional						
ID - Prioridade	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PCA (2024)	Executado (%)	Conclusão
P1	Aquisição de projetor para sala de cultura.	Concluída	SEI-150012/000070/2026	Não Localizado	100%	Adquirido e instalado
P1	Aquisição de Impressora A3	Concluída	SEI-150012/001436/2025	Não Localizado	100%	Adquirido e instalado
P1	Aquisição de Hardware Firewall	Concluída	SEI-150012/001684/2025	Não Localizado	100%	Adquirido e instalado
P1	Aquisição de Switch PoE 10 unidades	Concluída	SEI-150012/001863/2025	Não Localizado	100%	Adquirido e instalado
P1	Aquisição de Baterias do Nobreak	Concluída	SEI-150012/000339/2026	Não Localizado	100%	Adquirido e instalado
P1	Contratação de manutenção preventiva e corretiva dos nobreaks e estabilizadores	Em Andamento	SEI-150012/000244/2026	Não Localizado	75%	Aguardando a formalização do contrato.
P1	Contratação de manutenção preventiva e corretiva do gerador	Em Andamento	SEI-150012/000117/2026	Não Localizado	75%	Aguardando a formalização do contrato.
P1	Contratação de serviços de telefonia fixa	Em Andamento	SEI-150012/000416/2026	Não Localizado	50%	Aguardando o aceite para Ata de registro de preços.
P2	Aquisição de Licenças Win Server Data Center 2025 - 16 Core	Concluída	SEI-150012/000565/2026	Não Localizado	100%	Adquirido e instalado
P2	Contratação Software ERP	Concluída	SEI-150012/001407/2025	Não Localizado	100%	Instalado e operando.

P2	Contratação Licenças Veam backup	Concluída	SEI-150012/001851/2025	Não Localizado	100%	Instalado e operando.
P2	Contratação Licenças Adobe	Em Andamento	SEI-150012/000071/2026	Não Localizado	25%	Processo iniciado, aguardando a manifestação dos demais setores
P2	Contratação Licenças Canva Pro+	Em Andamento	SEI-150012/000074/2026	Não Localizado	25%	Processo iniciado, aguardando a manifestação dos demais setores
P2	Contratação hospedagem de email	Em Andamento	SEI-150012/000576/2026	Não Localizado	50%	Processo iniciado, aguardando a manifestação dos demais setores
P3	Contratação Domínios IOERJ	Concluída	E-12/079/271/2020	Não Localizado	100%	Domínios renovados
P3	Contratação serviços de rede	Em Andamento	SEI-150012/000654/2026	Não Localizado	50%	Aguardando a decisão dos demais setores envolvidos
P3	Aquisição de servidores de Hiperconvergência	Concluída	SEI-150015/000521/2022	Não Localizado	100%	Servidores adquiridos e operantes desde 2023
*	Vinculação com Autoridade Certificadora	Em Andamento	SEI-150012/000689/2026	Não Localizado	25%	Em tramitação para processo licitatório

Tabela 1-b

Cabe informar que os serviços voltados à certificação digital deste órgão não foram contemplados em nenhuma versão do PPA, entretanto, contratações voltadas a este serviço estão disponíveis no PAC desta instituição: https://transparencia.ioerj.com.br/wp-content/uploads/2023/10/Plano_Anual_de_ContrataA_A_es_IOERJ_2023.pdf

Dada à informação, intentaremos inserir este serviço no PPA 2027.

9.2. Plano de gestão de pessoas e cargos (Recursos Humanos)

Gestão de Pessoas e Cargos de TIC - IOERJ 2026			
Denominação do Cargo	Regime	Nº de Vagas Existentes	Nº de ocupantes
CHEFE DO CENTRO DE PROCESSAMENTO DE DADOS	EXTRA QUADRO	1	1
ASSISTENTE EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	EXTRA QUADRO	2	2
SUPERVISOR	EXTRA QUADRO	2	2
AGENTE DE CERTIFICAÇÃO	EXTRA QUADRO	14	8
ANALISTA PROGRAMADOR	EFETIVO	1	1
OPERADOR DIGITADOR	EFETIVO	3	3

Tabela 2

Informações obtidas através do SEI-150012/000985/2026, extraídas em conjunto com o time de Recursos Humanos desta IOERJ.

9.2.1. Gestão de pessoas e capacitações

Gestão de Capacitações		
Capacitação	Número de participantes	Custo Estimado
Gestão e Planejamento	4	Gratuito
Segurança de Rede	3	Gratuito
Correlatas a desenvolvimento e tecnologias	4	Gratuito

Tabela 3

Esta IOERJ prioriza os cursos gratuitos fornecidos pelas entidades da esfera estadual, a previsão para os cursos de interesse do setor de TIC está de acordo com o demonstrado na tabela 14.

9.3. Inventário de recursos de TIC

Ativo	Descrição	Quantidade
Hardware	Computador Optplex 960	81
Hardware	Computador Optplex 3000	50
Hardware	Computador HP Z 420	8
Hardware	Micro Computador Concórdia	2
Hardware	Monitor Dell C2423H	50
Hardware	Monitor Dell 22 Pol	123
Hardware	Monitor Dell 19 Pol	1
Hardware	Monitor HP Elite Display E231	2
Hardware	Monitor Samsung Srs True Surround XT	4
Hardware	Notebook Hp 430	3
Hardware	Notebook Acer 4230	1
Hardware	Notebook Acer Aspire 5	1
Hardware	Notebook Acer Aspire AS2920	1
Hardware	Notebook Hp 444	3
Hardware	Notebook Dell Vostro 3460	1
Hardware	Projektor Intelbras 5200 PFL5211	1
Hardware	Câmera Intelbras VHL 1220 BULLET	77
Hardware	DVR MHDX 1216	6
Hardware	Impressora HP Laserjet CP 1515N	2
Hardware	Impressora HP Laserjet Pro MFP M428fdw	5
Hardware	Impressora HP Laserjet P102	1
Hardware	Impressora HP Laserjet 1020	1
Hardware	Impressora HP Deskjet 3845	1
Hardware	Impressora Samsung ML1710ND	5
Hardware	Impressora Samsung ML-37DX	1
Hardware	Impressora Fargo DTC 1500	1
Hardware	Impressora Xerox Versalink C7100	1
Hardware	Scanner Canon P-215 II	2
Hardware	Scanner Epson GT 550 Workforce	2
Hardware	Scanner Epson GT 550 Workforce	3
Hardware	Servidor Dell Emc Vx Rail	3
Hardware	Servidor Sistem X3650	2
Hardware	Servidor Power Edge T440	2
Hardware	Servidor HP Z420	2
Hardware	Servidor HP Pro Lianet ML 150 G6	1
Hardware	Roteador Huawei Smart AxMA 5671	1
Hardware	Estabilizador Stepless MP 15.000 TF-CP	2
Hardware	Nobreak CZA 6K	1
Hardware	Nobreak 50Kva - Top 24500-CP: CP Eletrônica	1
Hardware	Switch Aruba Stand On Series 1930	10

Hardware	Switch 4210 - 26 portas	3
Hardware	Switch 3 COM Baseline 2924	3
Hardware	Switch Core 5500 G	3
Hardware	Switch Hp 5130	2
Hardware	Switch 3 COM 3CR17500-91	1
Hardware	Switch 3 COM 3C17304/ 4228G	2
Hardware	Firewall Pa 460	2
Hardware	Firewall Pa 3220	2
Hardware	MMO16E1NC Fiber Optic Multiplexer	1
Hardware	Roteador Claro ZTE	2
Hardware	Modem Móvel Claro ZTE	5
Hardware	Huawei Smart YNAS612	1
Hardware	Stack Dell Emcs5248F-ON	2
Hardware	Circuito Fort Gate 40F	3
Hardware	Siemens Hi Path 3800	1
Software	Microsoft Office 2003 Standard Ptbr	160
Software	Photoshop CS2 Adobe	16
Software	Zênite	1
Software	Tera Good News	15
Software	InterSystem Caché	30
Software	Apogge	1
Software	Illustrator Adobe	1
Software	Corel Adobe	16
Software	InDesign Adobe	16
Software	Acrobat Adobe	8
Software	Reader Adobe	160
Software	SQL Server 2008	3
Software	JDE EnterpriseOne Oracle	55
Software	Apex One Trend Micro	276
Software	Ponto Secullum	1
Software	Edit Plus	4
Software	Windows Server 2003 Enterprise & Standard	8
Software	Windows Server 2008 Enterprise & Standard	34
Software	Windows Server 2016 Enterprise	1
Software	Windows Server 2025 Datacenter 16 core	3
Software	Windows 7 Ultimate SP1 64 Bits	1
Software	Debian 7,8 & 8.6	3

Tabela 4

10. Do Controle e Monitoramento

10.1. Produção do Relatório

Diante das Normas de Elaboração do Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação – PEDTIC, contidas no Anexo C da Portaria PRODERJ nº 825, de fevereiro de 2021, faz-se necessária a consolidação dos demais instrumentos de planejamento institucional no PEDTIC.

Este documento receberá futuras revisões, sejam elas em caráter extraordinário ou ordinário, a fim de que se promovam os ajustes necessários ao aperfeiçoamento do PEDTIC, com destaque para sua natureza estratégica e para os alinhamentos junto aos demais instrumentos institucionais de planejamento e gestão.

11. Considerações Finais

Ao encerramento deste documento, podemos afirmar que as metas e ações apresentadas através deste evidenciam um compromisso desta IOERJ no cumprimento de sua função para com o Estado, buscando, ao longo dos anos, cumprir as metas e ações respeitando os princípios da economicidade e vantajosidade.

12. Anexos

- **Anexo Único – Plano de Contratação Anual de TIC**

ANEXO ÚNICO PLANO DE CONTRATAÇÃO ANUAL DE TIC



Imprensa Oficial
DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

ANEXO ÚNICO - PLANO DE CONTRATAÇÃO ANUAL DE TIC

As contratações de TIC foram alinhadas com o PEDTIC, as quais serão inseridas junto a este documento no portal desta IOERJ.

Os códigos ID correspondem ao Sistema Integrado de Gestão de Aquisições.

Buscamos enquadrar por semelhança, as aquisições e serviços iniciados no exercício de 2026 aos itens localizados no portal de compras públicas. Segue a tabela abaixo:

Código ID	Item	Quantidade	VI. Total Estimado (R\$)
13087	PROJETOR MULTIMIDIA - RESOLUCAO: XGA (1024 X 768 PIXEL), LUMINOSIDADE: 2500 ANSI LM, FREQUENCIA: 50/60 HZ, METODO PROJECAO: FRONTAL, TENSAO: 127 / 230 V	1 Un	R\$ 2.175,00
130121	SOFTWARE - TIPO: SISTEMA ERP E PRESTACAO DE SERVICOS TECNICOS ESPECIALIZADOS, APLICACAO: SISTEMA DE GESTAO EMPRESARIAL INTEGRADA PARA INSTITUICOES FINANCEIRAS, LICENCA: PERPETUA	12 meses	R\$ 81.500,00
121785	IMPRESSORA - TIPO: LASER, IMPRESSAO: LASER, MODO IMPRESSAO: MONOCROMATICA E COLORIDA, CAPACIDADE MEMORIA: 2GB, VELOCIDADE MAX IMPRESSAO MONOCROMATICA: 45 PPM, VELOCIDADE MAX IMPRESSAO COLORIDA: 45 PPM, RESOLUCAO IMPRESSAO: 1200 x 2400 dpi, CICLO MENSAL IMPRESSAO: ATÉ 7500 PÁGINAS, TIPO PAPEL: A3 e A4, CAPACIDADE BANDEJA ENTRADA: 150 FOLHAS, CAPACIDADE BANDEJA SAIDA: 250 FOLHAS , CONEXAO: 10/100/1000 BASET ETHERNET USB 2.0	1 Un	R\$ 16.000,00

166259	APPLIANCE - APLICACAO: APPLICATION DELIVERY CONTROLLER (HARDWARE APPLIANCE) - BALANCEADOR DE TRAFEGO IP, CAPACIDADE CONTROLE: MINIMO DE TRAFEGO 5GBPS DE CAMADA 7, SUPORTAR NO MINIMO 700 MIL REQUISICOES POR SEGUNDO DE CAMADA 7 E SUPORTAR NO MINIMO 700 MIL CONEXOES CORRENTES, ALIMENTACAO: CHAVEAMENTO AUTOMATICO 100~240 VAC, ACESSORIOS: HARDWARE BACKPLANE, SOFTWARE DE GERENCIAMENTO, MONITORAMENTO E SEGURANCA, LICENCIAMENTO DA SOLUCAO, PADRAO CONEXAO: MINIMO DE 6 PORTAS SFP OU 6 PORTAS 10/100/1000 BASE T, 2 PORTAS 10GBBASE-SR, PADRAO SEGURANCA: CERTIFICACAO ICSA DE WAF (WEB APPLICATION FIREWALL), FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE	1 Un	R\$ 415.887,50
128264	SERVICOS DE LICENCAS DE SOFTWARES - DESCRICAO: CONTRATAcao DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM PRESTACAO DE SERVICOS DE SUPORTE DE LICENCA ADICIONAL BACKUP EM DISCO 10 TB - DATAPROTECTOR	40 Un	R\$ 22.793,67

120720	SWITCH - Tipo: GERENCIAVEL, ESTRUTURA: RACK 19'', PROTOCOLO: GIGABIT ETHERNET, VELOCIDADE: 10/100/1000, QUANTIDADE PORTAS: 28, TIPO PORTA: 10/100/1000, CONEXAO: 24 PORTAS RJ45 GIGABIT ETHERNET E 04 PORTAS SFP 1000 BASEX , REDE VIRTUAL: COM VLAN, CONEXAO CASCATEAMENTO: PORTA UPLINK / RJ45, TENSAO ALIMENTACAO: 110/220, MEMORIA: 128 MB, PROCESSADOR: ARM 333 MHZ, CAPACIDADE DE PRODUCAO: 56 Gbp/s, CAPACIDADE DE ROUTING: 56 Gbp/s, 32 ROTAS E 8 INTERFACES VIRTUAIS, TAMANHO DA TABELA ROUTING: THROUGHPUT 41,7 MPPS, FUNCIONALIDADES GESTAO: GERENCIAVEL VIA WEB; ACESSO VIA HTTPS; SNMP v.3; LLDP; SUPORTE A POE(365W); CONTROLE DE FLUXO BASEADO NO PADRAO IEEE 802.3X E SUPORTE IEEE 802.1q (VLAN); ESPELHAMENTO DE TRAFEGO (PORT MIRRORING); SAPANNING TREE PADROES IEEE 802.1d. IEEE 802.1w e IEEE 802.1s	10 Un	R\$ 39.000,00
81550	SERVICOS DE MANUTENCAO DE NOBREAK - DESCRIÇÃO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA PRESTACAO DE SERVIÇO DE SUBSTITUICAO DE BATERIA PARA NOBREAK	1 Un	R\$ 22.296,00
109291	SERVICOS TECNICOS DE MANUTENCAO PREVENTIVA E CORRETIVA - DESCRIÇÃO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NA PRESTACAO DE SERVICO DE ASSISTENCIA TECNICA, MANUTENCAO PREVENTIVA E CORRETIVA DE NOBREAK	12 meses	R\$ 24.117,12
52133	SERVICOS DE MANUTENCAO EM GRUPO GERADOR - DESCRIÇÃO: contratação de empresa para prestação de serviços de manutenção preventiva e/ou corretivaem grupo gerador de energia, com reposição de peças.	12 meses	R\$ 21.360,00

85997	SERVICOS DE TELEFONIA - DESCRIÇÃO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE TELEFONIA FIXA - STFC - POR MEIO DA TRANSMISSÃO DE VOZ E DE OUTROS SINAIS, INCLUINDO AS LIGAÇÕES VC1, VC2, VC3, LDN E LDI	12 meses	R\$ 128.484,00
182113	SOFTWARE - TIPO: WIN SERVER DC CORE ALNG LSA 2L , APLICACAO: PACOTE DE 2 (DUAS) LICENCAS DE SISTEMA OPERACIONAL WINDOWS SERVER NA MODALIDADE DATACENTER, LICENCA: PERPETUA, FORMA FORNECIMENTO: UNIDADE	3 Un	R\$ 40.561,26
146101	SERVICOS DE ACESSO A INTERNET - DESCRIÇÃO: CONTRATAÇÃO DE SERVIÇO DE E-MAIL EM NUVEM, TIPO SERVIÇO: HOSPEDAGEM DE WEBSITE E CORREIO ELETRONICO, ORIGEM: PESSOA JURIDICA	70 Un	R\$ 29.190,00
52744	SERVICO DE LINK DE COMUNICACAO - DESCRIÇÃO: Contratação de link de comunicação de dados para interligação à internet	12 meses	R\$ 1.175.117,04
173121	SERVICOS DE LICENCAS DE SOFTWARES - DESCRIÇÃO: MICROSOFT 365 APPS - SISTEMA DE EDITORACAO ELETRONICA PARA ESCRITORIOS COM APLICATIVO CLIENTE INSTALAVEL EM COMPUTADOR (WORD, EXCEL, POWERPOINT, OUTLOOK), ORIGEM: PESSOA JURÍDICA, FORMA FORNECIMENTO: ANUAL	24 meses	R\$ 655.493,28